



Zavod za *mladino,*  
*šport in turizem*  
Trbovlje



**STRATEGIJA RAZVOJA ŠPORTA V OBČINI TRBOVLJE  
ZA OBDOBJE 2024 – 2033**



**Občina Trbovlje**

**november 2024**

## **Strategiji na pot!**

Trbovlje so od nekdaj znane po izredno močnem športnem udejstvanju na vseh področjih fizične kulture. Gibanje, v vseh svojih pojavnih oblikah, predstavlja enega temeljnih elementov psihofizične podobe sodobnega človeka. Šport seveda ni samo ligaško tekmovanje, košarkarska, nogometna ali rokometna tekma, temveč vsakodnevno fizično udejstvanje vsega prebivalstva, in pri nas je teh možnosti ogromno.

Na opuščenih rudniških površinah, na Kipah in okolici, načrtujemo ureditev novih površin, ki bodo namenjene tudi športnem udejstvanju, od kolesarjenja, hoje in druženja. Te površine bodo namenjene vsem generacijam. Prav zaradi vsega tega je pričujoča Strategija razvoja športa v občini Trbovlje za obdobje 2024 - 2033 še kako potreben in dobrodošel dokument. Z njim se kot lokalna skupnost zavezujemo, da bomo ne samo prenavljali in nadgrajevali obstoječo športno infrastrukturo, ampak tudi zagotavljali rekreacijske površine za vse prebivalce. Torej obeta se nam največji regionalni rekreacijsko športni park, ki bo pomenil kvantni preskok v sledenju stari zavezi »zdrav duh v zdravem telesu«.

mag. Zoran Poznič

župan občine Trbovlje

<b>1. UVOD</b> .....	4
<b>1.1. Namen strategije</b> .....	4
<b>1.2. Izhodišča za pripravo strategije</b> .....	4
<b>2. ANALIZA STANJA</b> .....	5
<b>2.1. Trbovlje in šport</b> .....	5
<b>2.2. Podatki na nacionalni ravni</b> .....	6
<b>2.3. Podatki lokalne skupnosti</b> .....	7
<b>3. ANALIZA MNENJ IN PREDLOGOV</b> .....	10
<b>3.1. Splošna javnost</b> .....	10
<b>3.2. Strokovna javnost</b> .....	13
<b>4. SWOT ANALIZA ŠPORTA V OBČINI TRBOVLJE</b> .....	15
<b>4.1. Prednosti</b> .....	15
<b>4.2. Slabosti</b> .....	15
<b>4.3. Priložnosti</b> .....	16
<b>4.4. Nevarnosti</b> .....	16
<b>5. VIZIJA IN STRATEŠKI CILJI ŠPORTA V OBČINI TRBOVLJE</b> .....	17
SC1: Vključevanje otrok in mladih v šport .....	17
SC2: Krepitev sodelovanja med deležniki v športu.....	17
SC3: Usposabljanje in razvoj strokovnih kadrov.....	18
SC4: Izboljšanje stanja in rabe športne infrastrukture .....	18
SC5: Povečanje raznolikosti in dostopnosti športnih programov.....	18
SC6: Povečanje vloge športnega turizma .....	19
SC7: Prilagoditev športnih programov in spodbujanje trajnostnega razvoja.....	19
SC8: Promocija športa v občini Trbovlje.....	19
<b>6. STRATEŠKI UKREPI IN AKTIVNOSTI</b> .....	21
<b>6.1. Organiziranost in financiranje športa</b> .....	21
<b>6.2. Razvoj športne infrastrukture</b> .....	22
<b>6.3. Športni programi in športne prireditve</b> .....	23
<b>6.4. Promocija športa in športni turizem</b> .....	24
<b>7. NAČRT REALIZACIJE STRATEGIJE ŠPORTA TRBOVLJE</b> .....	25
<b>8. ZAKLJUČEK</b> .....	28

## **1. UVOD**

### **1.1. Namen strategije**

Strategija razvoja športa v Občini Trbovlje za obdobje 2024 – 2033 (Strategija športa Trbovlje) predstavlja ključni dokument, ki bo v naslednjem desetletju usmerjal razvoj športnih aktivnosti, infrastrukture in programov v občini. Namen strategije je vzpostaviti jasne smernice za trajnostni razvoj športa ter omogočiti širšo vključenost prebivalcev.

### **1.2. Izhodišča za pripravo strategije**

Strategija športa Trbovlje se opira na izhodišča, določena na nacionalni in lokalni ravni, pri pripravi so bile upoštevane specifične potrebe občine Trbovlje.

#### *1.2.1. Nacionalni program športa 2024 – 2033*

Strategija športa Trbovlje je skladna s predlogom *Nacionalnega programa športa Republike Slovenije za obdobje 2024 do 2033* (NPŠ RS 2024-33), ki je po že izvedeni javni obravnavi trenutno v fazi medresorskega usklajevanja, sprejem se predvideva v začetku leta 2025.

NPŠ RS 2024-33 določa strateške, finančne, kadrovske in organizacijske usmeritve za uresničevanje ciljev in nalog ter ukrepe za izboljšanje pogojev za kakovostno športno udejstvovanje prebivalcev Republike Slovenije.

Vsebinsko NPŠ RS 2024-33 predvideva vzpostavitev kakovostne športne infrastrukture, krepitev strokovne podpore športnim dejavnostim ter razvoj športnih programov za različne ciljne skupine, vključno z mladino, invalidi in starejšimi. Dokument prav tako predvideva vzpostavitev podpornih mehanizmov, ki omogočajo spremljanje vplivov športa na družbo ter vzpostavitev trajnostnega razvoja športa v Sloveniji.

#### *1.2.2. Strategija športne infrastrukture Republike Slovenije 2024 – 2033*

Strategija športa Trbovlje sledi *Strategiji razvoja športne infrastrukture v RS od 2023 do 2033*, ki vključuje ohranjanje obstoječih športnih objektov, načrtovanje novih v skladu s potrebami lokalnih skupnosti, zagotavljanje socialne in prostorske enakosti pri dostopu do športne infrastrukture ter spodbujanje sodelovanja med ministrstvi, lokalnimi skupnostmi in športnimi organizacijami. Pomemben del strategije je tudi vključevanje zasebnega sektorja v obliki javno-zasebnih partnerstev, kar omogoča dodatne vire financiranja.

#### *1.2.3. Strategija razvoja Občine Trbovlje do leta 2030*

Strategija športa Trbovlje vključuje vsebine s področja športa iz osnutka *Strategije razvoja občine Trbovlje do leta 2030*, v kateri je poudarjen celostni pristop k razvoju športne infrastrukture, rekreacije in športnega turizma. Občina Trbovlje se bo osredotočila na prenovo in nadgradnjo obstoječe športne infrastrukture, spodbujanju večnamenske rabe športnih objektov ter zagotavljanju rekreacijskih površin za vse prebivalce. Posebej je načrtovana izgradnja rekreacijsko-sprehajalne poti Ojstro, ki bo prebivalcem nudila športne, kulturne in družabne aktivnosti.

V dokumentu je poudarjena tudi množična udeležba v športnih dejavnostih z organizacijo dogodkov za vse starostne skupine, s posebnim poudarkom na mladih. Trajnostna uporaba

športne infrastrukture bo povezana s programi javnega zdravja za izboljšanje zdravja in dobrega počutja prebivalcev. Občina bo podpirala lokalna športna društva in klube ter organizacijo večjih športnih prireditev s ciljem vključenosti vseh starostnih skupin. Cilj občine je, da ena od športnih ekip iz Trbovelj redno tekmuje v 1. ali 2. slovenski ligi.

Občina si bo obenem prizadevala za razvoj športnega turizma, ki bo temeljil na športni dediščini in naravnih lepotah regije, ter oblikovanju trajnostnih športnih doživetij, povezanih z lokalno kulturo in naravo. Krajinska parka Kum in Mrzlica bosta uporabljena za razvoj pohodništva, kolesarjenja in drugih naravnih oblik športa, kar bi naj povečalo turistični potencial občine. Občina bo podpirala tudi organizacijo tematskih športnih dogodkov in poti za obiskovalce, ki iščejo aktivni oddih, ter skrbela za butične športne produkte, ki ponujajo edinstvena in trajnostna doživetja.

## **2. ANALIZA STANJA**

### **2.1. Trbovlje in šport**

Občina Trbovlje je znana po svoji bogati industrijski, športni in kulturni dediščini, v zadnjih letih se osredotoča na trajnostni razvoj in izboljšanje kakovosti življenja, pri čemer imata šport in rekreacija ključno vlogo. Občina aktivno podpira razvoj športnih programov ter omogočanjem dostopa do športnih aktivnosti za vse starostne skupine, s posebnim poudarkom na mladih.

Občina ima dobro razvito športno infrastrukturo, ki vključuje številne športne objekte in široko paleto športnih dejavnosti. Za upravljanje športnih objektov, organizacijo rekreativnih aktivnosti ter sodelovanje z lokalnimi društvi skrbi Zavod za mladino, šport in turizem Trbovlje (ZMŠT Trbovlje), ki obenem krepi družbeno povezanost prebivalcev in spodbuja zdrav način življenja.

ZMŠT Trbovlje je od leta 2024 zadolžen tudi za področje turizma, kar bo v prihodnosti omogočilo povezovanje športnih aktivnosti s turistično ponudbo. Zaradi svojih naravnih danosti je v Trbovljah mogoč razvoj rekreativnih športnih dejavnosti, kot so pohodništvo, kolesarjenje in drugim športom na prostem. S tem se kažejo priložnosti za razvoj športnega turizma, skupaj z organizacijo športnih prireditev pa se povečuje turistični potencial celotne regije.

Analiza športa v Občini Trbovlje je bila izvedena ob pregledu podatkov:

- Zavoda za šport Republike Slovenije Planica (*publikacija Šport v številkah – pregled športa v Republiki Sloveniji v obdobju od leta 2018 do 2023*),
- Olimpijskega komiteja Slovenije – Združenja športnih zvez (*seznam registriranih in kategoriziranih športnikov na dan 21.10. 2024*),
- Raziskave\_ *Kaj je za mlade kvalitetno preživljen prosti cas\_2024*
- Občine Trbovlje (*rezultati javnega razpisa Letnega programa športa 2024*),
- Zavoda za mladino, šport in turizem Trbovlje (*Letno poročilo za leto 2023*).

## 2.2. Podatki na nacionalni ravni

### 2.2.1. *Financiranje športnih programov*

V letu 2022 so bila javna sredstva v Trbovljah razdeljena med različne športne programe, s poudarkom na prostočasni športni vzgoji otrok in mladine ter športni rekreaciji. Delež sredstev za kakovostni in vrhunski šport je v Trbovljah nižji v primerjavi z regijskimi povprečji, kar nakazuje na potrebo po večji podpori za izboljšanje teh programov. Ni bilo zaznati sredstev za programe športne vzgoje otrok s posebnimi potrebami ali obštudijske športne dejavnosti, kar bi lahko predstavljalo področja za razvoj v prihodnje.

### 2.2.2. *Registrirani in kategorizirani športniki*

V občini Trbovlje je bilo na dan 21.10. 2024 registriranih 340 športnikov tekmovalcev iz 15-ih različnih športnih panog. Število registriranih športnikov po klubih se giblje od 7 do 50, največ v Nogometnem klubu Rudar (101) in Atletskem klubu Rudar (40). Število registriranih športnikov po starostnih skupinah je naslednja:

- mlajši od 12 let: 78
- 12 - 15 let: 95
- 15 - 18 let: 87
- starejši od 18 let: 80

V občini Trbovlje je bilo na dan 21.10. 2024 skupaj 22 vrhunskih športnikov oz. športnikov, usmerjenih v kakovostni in vrhunski šport, z naslednjo kategorizacijo:

- mladinski razred: 12
- perspektivni razred: 3
- državni razred: 7

Število kategoriziranih športnikov po posamičnih klubih je: Atletski klub Rudar Trbovlje (6), Karate klub Trbovlje (6), Mountain Bike Klub Trbovlje (1), Nogometni klub Rudar Trbovlje (2), Plavalni klub Rudar Trbovlje (3), Šahovski klub Rudar Trbovlje (3) in Strelsko društvo 1956 Trbovlje (1).

### 2.2.3. *Druga področja športa*

Poleg osnovnih športnih programov je bilo v letu 2022 opazno vlaganje v športne objekte in organizacijo športnih prireditev, kar kaže na dobro infrastrukturo in aktivno športno življenje v Trbovljah. Kljub temu je finančna podpora za razvojne dejavnosti v športu ter za promocijo športa relativno nizka. Prav tako ni zaznati sredstev za družbeno in okoljsko odgovornost v športu, kar predstavlja priložnost za nadaljnji razvoj in izboljšanje teh vidikov.

### 2.2.4. *Športni objekti in infrastruktura*

Po podatkih Zavoda za šport RS Planica imajo Trbovlje 10 pokritih in 5 nepokritih športnih objektov, kar predstavlja skupno površino 25.568 m<sup>2</sup>. Na 1.000 prebivalcev to znaša 1.897 m<sup>2</sup> pokritih in 129 m<sup>2</sup> nepokritih vadbenih prostorov, kar kaže na relativno visoko dostopnost športne infrastrukture v primerjavi z regijskimi povprečji. Vendar pa so pokriti objekti večinoma stari 41-60 let, kar poudarja potrebo po prenovi ali nadgradnji, da bi lahko dolgoročno služili lokalnim športnim aktivnostim.

### 2.2.5. *Mladi in prosti čas*

Iz nacionalne raziskave, izvedene na učencih 9. razredov osnovne šole ter 3. letnikov srednje šole je razvidno, da se v Trbovljah 25 % mladih opazovane starosti počuti "Dobro", 51% mladih se počuti "Okej" in le 7% mladih se počuti "Ne preveč dobro" ali "Slabo".

Mladi v Trbovljah svoj prosti čas najpogosteje preživljajo z gledanjem televizije (84 %), druženjem s prijatelji (77 %) in brskanjem po internetu (72 %), pri čemer je delež fizičnih aktivnosti, kot je treniranje, nekoliko nižji (53 %) v primerjavi s slovenskim povprečjem (60 %).

Mladi se v Trbovljah najpogosteje srečujejo zunaj (81 %) in na spletu (59 %) in pogosto tudi med treningom (52%), kar je višje od slovenskega povprečja, medtem ko so knjižnice in mladinski centri redkeje izbrani kraji za srečanje.

Glavni viri informacij o prostočasnih aktivnostih so prijatelji, socialna omrežja, šola in mladinski centri, pri čemer 52 % mladih prejme informacije iz mladinskih centrov, kar je blizu slovenskemu povprečju.

## 2.3. Podatki lokalne skupnosti

Leta 2022 je imela občina 15.893 prebivalcev. V vrtce je bilo vključenih 528 otrok, kar predstavlja 81 % vseh otrok starih od 1 do 5 let. Osnovne šole je obiskovalo 1.306 učencev, srednje šole pa 477 dijakov. Poleg tega je bilo v letu 2022 evidentiranih 426 študentov, kar kaže na rahlo upad študijske populacije v primerjavi s preteklimi leti.

### 2.3.1. *Financiranje in vrste športnih programov*

V okviru razpisa za leto 2024 je bilo dodeljenih 115.000 EUR za različne športne programe in področja. Na razpis je bilo vloženih 35 prijav, od katerih je bilo uspešnih 29. Največji delež sredstev (26,9 %, 174 udeležencev) je bil namenjen športni vzgoji otrok in mladine usmerjenih v kakovostni in vrhunski šport, sledijo kakovostni in vrhunski šport odraslih (18,5 %, 97 udeležencev) ter kakovostni in vrhunski šport mladih (14,6 %, 122 udeležencev). Prostočasna vzgoja šoloobveznih otrok in športna rekreacija je prejela 9,9 % sredstev (1.010 udeležencev), športna rekreacija in šport starejših pa 9,1 % (967 udeležencev). Vzdrževanje objektov in materialni stroški so prejeli 8,6 %, članstvo v športni zvezi 7,4 %, medtem ko so ostala sredstva razdeljena med športne prireditve, izobraževanje strokovnih delavcev, delovanje v javnem interesu in šport invalidov.

### 2.3.2. *Delovanje Zavoda za mladino, šport in turizem Trbovlje*

ZMŠT Trbovlje je sofinanciran iz proračuna občine Trbovlje. V letu 2023 so bila ZMŠT Trbovlje dodeljena sredstva v višini 300.170 EUR za bruto plače in druge izdatke, 311.385 EUR za materialne stroške, medtem ko je za leto 2024 načrtovanih 335.355 EUR za bruto plače in druge izdatke ter 311.385 EUR za materialne stroške. Poleg tega je bilo v letu 2024 predvidenih tudi 8.650 EUR za nakup osnovnih sredstev in 26.575 EUR za investicijsko vzdrževanje.

### 2.3.3. Športni programi ZMŠT Trbovlje

- Programi za predšolske in osnovnošolske otroke, "Spoznavajmo se s športom" (150 otrok) "Šola športa" in "Kegljanje v osnovne in srednje šole"
- Poletni programi, kot je "Hura, prosti čas," ki vključujejo plavalne tečaje in športne igre.

Tabela 1: Športni programi ZMŠT Trbovlje v letu 2023

Ime programa	Cilja skupina	Št. obiskovalcev letno	Ali je bil dogodka brezplačen (DA/NE)?	Strošek izvedbe programa v EUR	Morebiten prihodek v EUR
Spoznavajmo se s športom	Predšolski otroci	2.674	da	1.570	/
Šola športa	Predšolski otroci + 1. in 2. razred OŠ	96	ne	411	323
Hura, prosti čas	Predšolski in šolski otroci	143	ne	2.064	1.285
Tečaj plavanja za vrtec (v okviru Plavalnega dne)	Predšolski otroci	123	da	350	/
SKUPAJ		3.036		4.395	1.608

### 2.3.4. Športne prireditve ZMŠT Trbovlje

- Prireditve z brezplačno uporabo javnih športnih objektov v vrednosti skoraj 140.000 EUR letno.
- Aktivnosti v okviru Mlade Olimpijade, vključno s turnirji in promocijo športa. (skupno število udeležencev: 888)
- Sodelovanje z osnovnimi in srednjimi šolami pri organizaciji športnih dejavnosti in programov.
- Spodbujanje mladih k vključevanju v šport skozi dogodke, kot so športne delavnice in tekmovanja.
- Organizacija dogodkov, kot je mednarodni projekt "Žogarija." (skupno število udeležencev: 250)

Tabela 2: Športne prireditve ZMŠT Trbovlje v letu 2023

Naziv športne aktivnosti	Opis dejavnosti	Število udeležencev
Žogarija	Mednarodni projekt za OŠ in vrtce, igre z žogo in tekmovanje med šolami v Športnem parku Rudar.	250
Mlada olimpijada	Večdnevni festival za mlade – športni turnirji in aktivnosti v različnih športnih objektih.	888
Skate Day	Delavnica rolkanja v Športnem parku Ledenica s spremljevalnim dogajanjem.	20
Plavalni dan	Plavalne aktivnosti v Letnem kopališču Trbovlje.	350
Košarka	Organiziran turnir v košarki na gimnazijskem igrišču skupaj s Košarkarskim klubom Felix.	40
Sejem športa, plezanje, skejtanje	Sejem športa z udeležbo športnih društev ter delavnice plezanja in skejtanja v Športnem parku Ledenica.	150
Nagradni krog, Dan teka	Organiziran Dan teka in Nagradni tek v Športnem parku Rudar.	240
Šahovski turnir	Turnir v hitropoteznem šahu v sodelovanju s Šahovskim društvom Rudar v prostorih ŠD Rudar.	20
Turnir v odbojki na mivki	Organiziran turnir v odbojki na mivki na zunanjem igrišču Partizan.	18
Nogomet	Nogometni turnir v sodelovanju z DNK Trbovlje na zunanjem igrišču pri K5.	30



### 2.3.5. Športna infrastruktura

V občini Trbovlje je skupno 39 športnih objektov, ki so namenjeni izključno športnim dejavnostim. Ti objekti vključujejo športne parke, dvorane, fitnes površine in druge športne objekte, ki jih upravlja ZMŠT Trbovlje. Namenjeni so zagotavljanju dostopa do različnih športov za vse starostne skupine ter spodbujanju športnega udejstvovanja v lokalnem okolju. Poleg objektov namenjenih izključno športu, občina Trbovlje ponuja tudi 26 javnih objektov, ki so prilagojeni za športne dejavnosti, vendar imajo tudi druge namene. Ti objekti vključujejo šolske telovadnice, planinske poti, smučišča in večnamenske prostore, kar omogoča raznolike športne in rekreativne aktivnosti ter prispeva k širši uporabi infrastrukture za različne namene. Seznam zasebnih športnih objektov ne obstaja.

Tabela 3: Športni objekti v upravljanju ZMŠT Trbovlje

Športni objekt	Programi/Uporabniki	Prireditve	Stanje/Vzdrževanje
Letno kopališče Trbovlje	Plavalni tečajji, vodna aerobika, delavnice za najmlajše, rekreativno plavanje, odbojka na mivki, "Hura, prosti čas"	Lučkin memorial, plavalni dan, Dewesoft summer camp, Game splash	Potreba po sanaciji betonskih tribun za zaščito školjke bazena
Športni park Rudar + Partizan	Šolske skupine, brezplačno za športne klube in rekreativce	Tekmovanja, rekreativni turnirji, športni dnevi šol, Mini in Mlada Olimpijada, Šport in Špas	Zamenjava umetne trave, preplastitev igrišča, zamenjava reflektorjev
Kegljišče Rudar	Kegljaški klub, šole za športne dejavnosti	Ligaška tekmovanja	Nedavno obnovljeno in redno vzdrževano
Športna dvorana Polaj	Športna društva, osnovne in srednje šole	Šolski športni dnevi, ligaška tekmovanja, mednarodni dogodki (plezanje, karate, crossminton)	Stroški vzdrževanja v dogovoru z MVI
Trim steza Mladost	Rekreativci, šolske skupine, tekači	Tekaški dogodki, šolske športne aktivnosti	Obnova naprav in sodelovanje z Zavodom za gozdove
Športni park Ledenica	Brezplačna uporaba za vse obiskovalce	Freestyle in rolkarska tekmovanja, Mlada olimpijada	Redno vzdrževanje igrišča in opreme
Športni park Kipe	Rekreativci vseh starosti	Različni športni in družabni dogodki	

### 2.3.6. Investicije v športno infrastrukturo med leti 2020-2024:

Občina Trbovlje je izvedla večje vlaganje v športne objekte, kot so Športni park Ledenica (približno 995.000 EUR) in Športni park Rudar, kjer so prenovili umetno travo in zamenjali reflektorje. Skupna vrednost teh investicij je preseгла 2 milijona EUR, vključujoč tudi projekte za izboljšanje kolesarskih površin. Od skupnih sredstev so lastna sredstva občine znašala 585.000 EUR (29 %), državna sredstva so znašala 300.000 EUR (15 %), evropska sredstva pa 1.200.000 EUR (56 %).

### 3. ANALIZA MNENJ IN PREDLOGOV

#### 3.1. Splošna javnost

Spletno anketo je v avgustu in septembru izpolnilo 166 anketirancev, enakomerno porazdeljenih po spolih. Večina anketirancev je starih med 30 in 44 let, pri čemer jih več kot 62 % prihaja iz krajevnih skupnosti Franc Fakin, Center in Ivan Keše.

##### 3.1.1. Športna dejavnost

Večina anketirancev je športno aktivna večkrat tedensko, pri čemer so člani športnih društev v povprečju bolj aktivni. Več kot polovica anketirancev je članov športnih društev, kar kaže na povezavo med članstvom in pogostejšo telesno aktivnostjo. Večina vadi samostojno ali rekreativno, pogosto skupaj z družinskimi člani, medtem ko se približno tretjina udeležuje organiziranih vadb, ki so bolj tekmovalne narave. Kljub visoki stopnji aktivnosti večina anketirancev meni, da trenutna ponudba športnih programov ni dovolj ustrezna, čeprav so s kakovostjo obstoječih programov na splošno zadovoljni. Mnogi navajajo, da športni programi niso finančno dostopni vsem prebivalcem in niso primerni za vse starostne skupine, kar kaže na potrebo po bolj raznolikih in vključujočih možnostih.

- 52 % anketirancev je članov športnih društev, 48 % pa ne.
- 45 % anketirancev je športno aktivnih 5-6 krat na teden, 42 % pa 1-2 krat na teden.
- 60 % anketirancev vadi samostojno, 33 % organizirano, le 1 % pa sploh ni športno aktiven.
- 63 % anketirancev se ukvarja z rekreativnimi dejavnostmi, 24 % jih tekmuje.
- 33 % anketirancev meni, da so športni programi v občini zadostni, 60 % pa jih meni, da bi potrebovali večjo izbiro.
- Več kot polovica anketirancev ocenjuje kakovost programov kot zadovoljivo, 15 % kot zelo dobro ali odlično, 26 % pa kot slabo ali zelo slabo.
- Le 29 % anketirancev meni, da so športni programi primerni za vse starostne skupine, in 33 % jih meni, da so programi finančno dostopni vsem prebivalcem.

##### 3.1.2. Športna infrastruktura

Večina anketirancev meni, da je stanje športne infrastrukture zadovoljivo, vendar s pomembnimi pomanjkljivostmi. Športni objekti po mnenju anketirancev niso dovolj dostopni, pri čemer več kot tri četrtine anketirancev izraža potrebo po pokritem bazenu kot ključnem novem športnem objektu v občini.

- 54 % anketirancev ocenjuje stanje športnih objektov kot "zadovoljivo", 10 % kot zelo dobro ali odlično, 36 % pa kot slabo ali zelo slabo.
- Le 30 % anketirancev meni, da so športni objekti dostopni vsem prebivalcem.
- 78 % podpira izgradnjo pokritega bazena.
- Anketiranci izražajo tudi potrebo po novih športnih površinah in po prenovi obstoječih.

### 3.1.3. Športni dogodki in turizem

Športni dogodki so pomemben del družabnega življenja v občini, vendar jih skoraj polovica anketirancev obišče le nekajkrat na leto, manj kot petina pa jih obiskuje redno (tedensko). Večina obiskuje dogodke zato, da podprejo lokalne športnike in se družijo, manj pa zaradi kakovosti samih dogodkov, ki bi lahko bili bolj raznoliki. Za izboljšanje kakovosti dogodkov anketiranci predlagajo večjo raznovrstnost aktivnosti, boljše organizacijo ter vključitev dodatnih zabavnih elementov, kot so glasbene spremljave in interaktivni programi, ki bi pritegnili širšo publiko. Anketiranci menijo, da športni dogodki ne privabijo dovolj obiskovalcev izven občine, in predlagajo več zanimivih dogodkov ter izboljšano infrastrukturo za povečanje športnega turizma.

- 48 % anketirancev obišče športne dogodke nekajkrat letno, 27 % skoraj vsak mesec, 16 % vsak teden, 10 % pa sploh ne obiskuje športnih dogodkov.
- Najbolj priljubljeni dogodki so tekme v moštvenih športih z žogo, Lučkin memorial in Knap trail.
- 76 % anketirancev obiskuje dogodke zaradi podpore lokalnim športnikom, 61 % zaradi druženja, 51 % pa zaradi kakovosti dogodka.
- Številni anketiranci predlagajo organizacijo novih dogodkov, kot so mednarodni, ligaški in reprezentančni dogodki ter množične rekreativne prireditve.
- 80 % anketirancev meni, da športni turizem ne privabi dovolj turistov, in predlaga bolj raznolike in zanimive športne dogodke za spodbujanje turizma.

### 3.1.4. Povzetek mnenja splošne javnosti

Odgovori v zaključnem delu ankete kažejo, da prebivalci vidijo velik potencial za razvoj športa v Trbovljah. Glavna področja za izboljšanje vključujejo razvoj infrastrukture, povečanje finančne podpore športnim klubom, širitev športnih aktivnosti za vse starostne skupine in strateški pristop k razvoju športa. Ključni poudarki so izboljšanje infrastrukture (predvsem pokriti bazeni), večja finančna podpora športnim klubom, bolj raznolike aktivnosti za vse starosti ter strateški in sodelovalen pristop k razvoju športa, vključno z boljšo komunikacijo in organizacijo dogodkov. Prebivalci si želijo, da bi šport postal sredstvo za povezovanje skupnosti in ne le tekmovalna dejavnost.

#### ➤ Glavne teme in predlogi za razvoj športa v občini

- a) **Razvoj infrastrukture:** Anketiranci izpostavljajo izrazito potrebo po pokritem bazenu, ki bi bil dostopen različnim generacijam. Prav tako je potrebna prenova športne dvorane Polaj, saj je ta dotrajana (puščajoča streha, slaba tla, pomanjkanje mrzle vode). Predlagane so tudi izboljšave obstoječe športne infrastrukture, kot so dodatna košarkarska igrišča in boljša dostopnost šolskih športnih površin, predvsem za mladino. Zasnova in razvoj nove športne infrastrukture morata upoštevati dolgoročne potrebe prebivalcev, kar bi izboljšalo kakovost športnih dejavnosti in povečalo vključenost širše javnosti.
- b) **Povečanje finančne podpore:** Povečanje finančnih sredstev za lokalne športne klube je nujno, zlasti za tiste z velikim številom športnikov (nogomet, rokomet, atletika), saj ti športi vključujejo številne ekipe in zahtevajo več opreme, trenerskih virov ter infrastrukture za uspešno delovanje. Lokalna podjetja bi morala aktivno sodelovati pri

podpori športa, ne samo z donacijami, temveč tudi z zagotavljanjem sredstev za gradnjo in vzdrževanje športnih objektov. Takšno sodelovanje bi pomagalo zagotoviti stabilnost in trajnost lokalnih športnih organizacij, kar bi povečalo njihovo zmožnost doseganja boljših rezultatov ter spodbujanja športa med mladimi.

- c) **Raznolike aktivnosti za vse starosti:** Anketiranci poudarjajo pomen raznolike ponudbe športnih dejavnosti za vse starostne skupine. To vključuje ne le tekmovalni šport, ampak tudi rekreativne dejavnosti, ki spodbujajo sodelovanje in gibanje za vse generacije. Predlagajo uvedbo označenih pohodniških poti z QR kodami, ki bi nudile informacije o geografiji, zgodovini in naravi poti. To bi omogočilo boljšo dostopnost in povečalo privlačnost dejavnosti za širši krog prebivalcev ter obiskovalcev, kar bi pozitivno vplivalo na promocijo zdravega življenjskega sloga.
- d) **Strateški razvoj športa:** Obstaja potreba po strateškem pristopu k razvoju športa v Trbovljah, ki bi povečal udeležbo prebivalcev vseh starostnih skupin. Šport mora postati sredstvo za združevanje skupnosti, ne pa zgolj tekmovalna dejavnost. Ključnega pomena je, da občina, javni zavodi in športna društva razvijejo jasen načrt in prevzamejo odgovornost za promocijo športa ter Trbovelj kot športno-turistične destinacije. Ta pristop bi lahko zagotovil dolgoročne koristi za lokalno prebivalstvo, vključno z večjo udeležbo v športnih dejavnostih, boljšim zdravjem in okrepljenim občutkom pripadnosti skupnosti.
- e) **Organizacija in promocija dogodkov:** Anketiranci predlagajo vzpostavitev centralizirane platforme za spremljanje informacij o športnih dogodkih in dejavnostih, kar bi zmanjšalo potrebo po iskanju informacij na različnih spletnih straneh in bi omogočilo večjo udeležbo. Dejstvo, da informacijska spletna stran za šport že obstaja, pomeni, da ni dovolj prepoznavna in potrebuje več promocije. Poleg tega opozarjajo na potrebo po več dobro organiziranih športnih dogodkih, kot so državna prvenstva v različnih disciplinah, ki bi lahko povečala prepoznavnost regije. Zlasti so izpostavili pomen družinskih športnih dogodkov, ki bi spodbujali udeležbo celotnih družin in krepili vezi med občani.
- f) **Profesionalizacija in sodelovanje:** Pojavlja se potreba po profesionalizaciji trenerjev in boljši organizaciji športnih klubov. Z večjo finančno podporo bi klubi lažje privabili strokovne kadre in organizirali ustrezne dogodke. Prav tako bi občina morala bolje sodelovati z lokalnimi strokovnjaki, ki imajo dolgoletne izkušnje na področju športa, da bi s skupnimi prizadevanji dosegli boljše rezultate in omogočili nadaljnji razvoj športa. S tem bi lahko zagotovili večjo kakovost vadbenih programov, izboljšali športno infrastrukturo ter ustvarili pogoje za dolgoročno uspešnost lokalnih športnih ekip.

## **3.2. Strokovna javnost**

### *3.2.1. Splošne informacije*

V raziskavi je sodelovalo sedem športnih društev, ki predstavljajo različne športne panoge. Povprečno leto ustanovitve teh društev je 1970, pri čemer je najstarejše društvo ustanovljeno leta 1922 in najmlajše leta 2009. To kaže na dolgoletno tradicijo športne dejavnosti v občini in na povezovanje različnih generacij, ki se ukvarjajo s športom.

### *3.2.2. Kadrovska struktura*

Nobeno od sodelujočih društev nima redno zaposlenih oseb, pri čemer ima 85 % društev manj kot 10 honorarno zaposlenih sodelavcev ali prostovoljcev. To poudarja pomen prostovoljstva pri športnih dejavnostih v Trbovljah in kaže na potrebo po stabilnem sistemu podpore za prostovoljce, ki so ključni za nemoteno delovanje društev in izvajanje športnih programov. Prostovoljci igrajo ključno vlogo pri zagotavljanju športnih aktivnosti, vendar so njihove zmogljivosti omejene brez ustrezne podpore in financiranja.

### *3.2.3. Finančna struktura*

Letni proračuni društev se gibljejo od nekaj sto evrov do 35.000 evrov. Približno 85 % financiranja društva zagotavljajo enakomerno iz lastne dejavnosti (vadbine) in sponzorstev, medtem ko javna sredstva predstavljajo manj kot 15 %. Ta struktura financiranja nakazuje potrebo po večji finančni podpori s strani občine in države, saj se društva pretežno zanašajo na lastna prizadevanja za zbiranje sredstev. To predstavlja tveganje za dolgoročno stabilnost in razvoj športnih programov, zlasti tistih, namenjenih mlajšim in socialno ogroženim skupinam.

### *3.2.4. Programska struktura*

Večina društev izvaja tako tekmovalne kot rekreativne športne programe za različne starostne skupine, pri čemer se želijo osredotočiti na mlajše kategorije. Društva izražajo potrebo po večjem poudarku na promociji in finančni dostopnosti svojih dejavnosti, da bi bili dostopni vsem prebivalcem. Prav tako aktivno sodelujejo z lokalnimi šolami in vrtci, kar omogoča zgodnje vključevanje otrok v šport. Nekatera društva izvajajo tudi sezonske programe, prilagojene specifičnim potrebam posameznih starostnih skupin, kar prispeva k večji raznolikosti in dostopnosti športnih aktivnosti skozi celo leto.

### *3.2.5. Ocena športne infrastrukture*

Večina društev izvaja vadbo v javnih športnih objektih, pri čemer večinoma dostopajo do njih v zelenih terminih. Več kot 85 % društev meni, da je upravljanje in vzdrževanje objektov zadovoljivo ali dobro, medtem ko je stanje športnih objektov 71 % društev ocenilo kot dobro ali odlično, 28 % pa kot zadovoljivo ali slabo. Društva so izrazila željo po posodobitvi obstoječih objektov, preden bi se lotili izgradnje novih. Boljše vzdrževanje in modernizacija športnih objektov bi lahko pripomogla k izboljšanju pogojev za vadbo in širjenju obsega športnih dejavnosti.

### *3.2.6. Športni turizem*

Društva so izpostavila pomembnost organizacije in promocije športnih dogodkov, ki bi pritegnili obiskovalce izven lokalnega okolja. Skupna promocija, večje nastanitvene kapacitete in večja finančna podpora bi lahko pomembno prispevale k prepoznavnosti športnih prireditev in razvoju športnega turizma v Trbovljah. Sodelovanje z lokalnimi podjetji in turističnimi ponudniki je trenutno zadovoljivo, vendar bi izboljšanje teh povezav koristilo tako športnim društvom kot širši skupnosti. Športni turizem ima velik potencial za spodbujanje lokalnega gospodarstva in povečanje prepoznavnosti Trbovelj kot destinacije za aktivni turizem.

### *3.2.7. Organiziranost športa in predlogi za nadaljnji razvoj*

Društva menijo, da je sodelovanje med deležniki v občini na splošno dobro, vendar bi bila koristna ustanovitev ene osebe ali funkcije, ki bi se posvečala izključno urejanju področja športa. Prijavljanje na razpise za javna sredstva ocenjujejo kot srednje zahtevno, nekaj društev pa izraža potrebo po pomoči pri pridobivanju sredstev iz drugih virov ter usposabljanju vodilnih delavcev. Najpogostejše želje vključujejo boljšo dostopnost do telovadnic, zlasti med vikendi, po primerljivih cenah kot med tednom. Poleg tega so društva poudarila potrebo po povečanju sredstev za sofinanciranje športnih programov za otroke in mladino, saj je sistematična vključitev v šport ključna za njihov dolgoročni razvoj. Ustanovitev specializiranega koordinatorja za šport v občini bi lahko izboljšala organizacijo, povečala učinkovitost ter omogočila boljše sodelovanje med vsemi vključenimi deležniki.

#### 4. SWOT ANALIZA ŠPORTA V OBČINI TRBOVLJE

PREDNOSTI	SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Raznovrstnost osnovnih športnih dejavnosti</li> <li>▶ Razvita športna infrastruktura</li> <li>▶ Povezanost prebivalcev s športom</li> <li>▶ Podpora lokalnim športnikom in športnim društvom</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Zastarela športna infrastruktura in pomanjkanje sodobne opreme</li> <li>▶ Preobremenjenost športnih objektov</li> <li>▶ Pomanjkanje specializiranih programov</li> <li>▶ Omejena razpoložljiva finančna sredstva za šport</li> </ul>
PRILOŽNOSTI	NEVARNOSTI
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Sredstva iz državnega in evropskega proračuna</li> <li>▶ Povezovanje s športnimi organizacijami od drugod</li> <li>▶ Partnerstva z zasebnimi podjetji in investitorji</li> <li>▶ Razvoj športno-turističnih produktov in storitev</li> <li>▶ Programi za trajnostni razvoj in zdravje prebivalstva</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Pomanjkanje sredstev za športne projekte in staranje športne infrastrukture</li> <li>▶ Negotova državna podpora</li> <li>▶ Demografske spremembe in manjša motivacija za športno udeležbo</li> <li>▶ Onesnaženost zraka</li> </ul>

##### 4.1. Prednosti

- **Raznovrstnost osnovnih športnih dejavnosti:** Široka paleta različnih športnih aktivnosti omogoča prebivalcem dostop do različnih oblik športa.
- **Razvita športna infrastruktura:** Občina ima dobro razvito športno infrastrukturo, kar omogoča izvajanje številnih športnih aktivnosti in prireditev. To vključuje več športnih objektov, ki služijo različnim športnim panogam.
- **Povezanost prebivalcev s športom:** Šport je v občini pomemben element družbenega življenja, saj povezuje prebivalce in krepi občutek skupnosti. To se odraža v aktivnem sodelovanju prebivalcev v športnih dogodkih in rekreativnih aktivnostih.
- **Podpora lokalnim športnikom in športnim društvom:** Občina Trbovlje in ZMŠT TRBOVLJE aktivno podpirata organizacijo športnih programov, prireditev in uporabo športnih objektov, kar znatno prispeva k razvoju športa ter povečanju udeležbe prebivalcev v športnih aktivnostih.

##### 4.2. Slabosti

- **Zastarela športna infrastruktura in pomanjkanje sodobne opreme:** Nekateri športni objekti v občini so zastareli in nimajo sodobne opreme, kar zmanjšuje njihovo funkcionalnost in privlačnost za uporabnike. To vpliva na kakovost športnih aktivnosti in omejuje možnost izvajanja sodobnih športnih programov.
- **Preobremenjenost športnih objektov:** Športne objekte večinoma uporabljajo organizirane skupine, kar zmanjšuje možnosti za rekreacijo drugih prebivalcev.
- **Pomanjkanje specializiranih programov:** Ponudba športnih programov ni dovolj specializirana, da bi zadostila potrebam vseh starostnih skupin in interesov prebivalcev, kar lahko omejuje udeležbo v športu.

- **Omejena razpoložljiva finančna sredstva za šport:** Višina razpoložljivih sredstev za šport je omejena glede na velikost in proračun občine. Zaradi upravljanja in vzdrževanja športnih objektov ostaja malo sredstev za razvoj programov in organizacijo prireditev.

#### 4.3. Priložnosti

- **Sredstva iz državnega in evropskega proračuna za športno infrastrukturo:** Priprava projektov in črpanje sredstev iz nacionalnega programa za šport ter evropskih skladov, namenjenih za razvoj športne infrastrukture bi lahko bistveno pripomogli k prenovi obstoječe infrastrukture in izgradnji novih objektov.
- **Povezovanje s športnimi organizacijami:** Sodelovanje z nacionalnimi športnimi zvezami in društvi iz tujine predstavlja priložnost za večjo prepoznavnost, pridobitev strokovne podpore ter organizacijo večjih športnih dogodkov v občini.
- **Partnerstva z zasebnimi podjetji in investitorji:** Oblikovanje partnerstev z zasebnimi podjetji in investitorji, ki bi bili pripravljene vložiti v organizacijo športnih programov in prireditev v zameno za prepoznavnost, marketinške možnosti in družbeno odgovornost.
- **Razvoj športno-turističnih produktov in storitev:** Razvoj specifičnih športno-turističnih produktov (npr. tematske poti, kolesarski izzivi, dogodki v naravi) bi privabilo domače in tuje obiskovalce ter povečalo turistični potencial regije.
- **Programi za trajnostni razvoj in zdravje prebivalstva:** Črpanje sredstev iz nacionalnih in mednarodnih programov, ki so namenjeni spodbujanju trajnostnega razvoja, zdravega načina življenja ter rekreacije, lahko prispevajo k izboljšanju športnih in rekreativnih programov v občini.

#### 4.4. Nevarnosti

- **Pomanjkanje sredstev za športne projekte:** Neuspešno črpanje državnih in evropskih sredstev bi omejilo izvedbo športnih dejavnosti in prireditev. Obenem se bo nadaljevalo staranje in zmanjševanje funkcionalnosti športne infrastrukture.
- **Negotova državna podpora:** Počasnost pri sprejemanju državne zakonodaje lahko vpliva na financiranje športnih programov in vzdrževanje infrastrukture.
- **Demografske spremembe in manjša motivacija za šport:** Migracije mladih v druge kraje ter pomanjkanje motivacije za aktivno sodelovanje v športnih dejavnostih negativno vplivajo na udeležbo v športu.
- **Onesnaženost zraka:** Onesnaženost zraka, predvsem v kurilni sezoni, negativno vpliva na možnost izvajanja zunanjih športnih aktivnosti, kar zmanjšuje udeležbo in kakovost življenja.



## 5. VIZIJA IN STRATEŠKI CILJI ŠPORTA V OBČINI TRBOVLJE

*Vizija Strategije občine Trbovlje za šport 2024 – 2033 je ustvariti pogoje za aktivno življenje vseh prebivalcev občine, izboljšati športno infrastrukturo in okrepiti športno dejavnost v lokalni skupnosti.*

### Strateški cilji Občine Trbovlje do leta 2033

#### **SC1: Vključevanje otrok in mladih v šport**

- **Opis cilja:** Spodbujati otroke in mlade v športne dejavnosti s posebnimi programi, ki so dostopni in prilagojeni različnim starostnim skupinam. Brezplačni športni programi v vrtcih in šolah bodo omogočili zgodnje vključevanje otrok v šport ter promocijo zdravega življenjskega sloga.
- **Ključne usmeritve:**
  - Izvajanje brezplačnih športnih programov v vrtcih in šolah za zgodnje vključevanje otrok.
  - Sodelovanje s šolami za večjo integracijo športnih dejavnosti v izobraževalni program.
  - Spodbujanje sodelovanja staršev in skupnosti pri vključevanju otrok v šport.
  - Organizacija lokalnih športnih dogodkov za otroke in mlade.
  - Povečanje dostopnosti športnih objektov za mladino.

#### **SC2: Krepitev sodelovanja med deležniki v športu**

- **Opis cilja:** Okrepiti sodelovanje med Občino, Zavodom za šport, športno zvezo, šolami, športnimi klubi in društvi ter drugimi deležniki za boljšo organizacijo športnih aktivnosti in programov v občini.
- **Ključne usmeritve:**
  - Vzpostavitev rednih srečanj in forumov za usklajevanje dejavnosti vseh deležnikov.
  - Spodbujanje izmenjave izkušenj med lokalnimi in nacionalnimi športnimi organizacijami ter mednarodnimi zvezami.
  - Sodelovanje s športnimi društvi za zagotavljanje podpore pri organizaciji športnih dogodkov in aktivnosti.

### **SC3: Usposabljanje in razvoj strokovnih kadrov**

- **Opis cilja:** Povečati usposobljenost in kakovost strokovnih kadrov, ki delujejo v športu, z organizacijo rednih usposabljanj in delavnic za trenerje, učitelje športa in druge strokovne delavce.
- **Ključne usmeritve:**
  - Organizacija rednih usposabljanj za športne trenerje in učitelje športa.
  - Spodbujanje pridobivanja dodatnih kvalifikacij za delo z ranljivimi skupinami in mladimi.
  - Sodelovanje z izobraževalnimi in drugimi ustanovami za zagotavljanje strokovnega razvoja kadrov.

### **SC4: Izboljšanje stanja in rabe športne infrastrukture**

- **Opis cilja:** Sistematično prenavljati in nadgrajevati obstoječo športno infrastrukturo, zlasti tiste objekte, ki so zastareli in potrebujejo modernizacijo. Zmanjšati preobremenjenost športnih objektov in zagotoviti uporabo infrastrukture za vse prebivalce, vključno z ranljivimi skupinami.
- **Ključne usmeritve:**
  - Zmanjšanje preobremenjenosti športnih objektov, da bodo objekti na voljo tudi rekreativnim uporabnikom.
  - Prenova in modernizacija obstoječih športnih objektov.
  - Smotrna gradnja novih športnih površin in objektov glede na potrebe prebivalcev.
  - Prilagajanje športne infrastrukture za dostopnost ranljivim skupinam.

### **SC5: Povečanje raznolikosti in dostopnosti športnih programov**

- **Opis cilja:** Povečati finančno dostopnost športnih programov za vse prebivalce, zlasti za ranljive skupine, z zagotovitvijo dodatnih virov financiranja iz lokalnih, državnih in evropskih sredstev.
- **Ključne usmeritve:**
  - Zmanjšanje stroškov športnih programov za otroke, mlade in ranljive skupine.
  - Razvijanje specializiranih programov za različne starostne skupine in spodbujanje vključevanja ranljivih skupin v športne aktivnosti.
  - Črpanje sredstev iz nacionalnih, evropskih in zasebnih virov za subvencioniranje športnih aktivnosti.
  - Partnerstva z zasebnimi podjetji za zagotavljanje dodatnih finančnih virov.

### **SC6: Povečanje vloge športnega turizma**

- **Opis cilja:** Razvijati športno-turistične produkte in storitve, ki bodo povezovali športne aktivnosti z naravnimi in kulturnimi znamenitostmi Trbovelj, ter prispevali k večji prepoznavnosti in turistični privlačnosti občine.
- **Ključne usmeritve:**
  - Razvoj tematskih športno-turističnih poti, ki vključujejo lokalne znamenitosti.
  - Organizacija športnih prireditev, ki bi privabile obiskovalce iz drugih regij in držav.
  - Povezovanje z lokalnimi turističnimi organizacijami za promocijo športnega turizma.
  - Spodbujanje uporabe naravnih površin za šport in rekreacijo v skladu s trajnostnimi načeli.

### **SC7: Prilagoditev športnih programov in spodbujanje trajnostnega razvoja**

- **Opis cilja:** Prilagoditi športne programe in infrastrukturo okoljskim spremembam ter jih povezati s trajnostnimi načeli, kot so okolju prijazne oblike mobilnosti ter uporaba naravnih površin za šport in rekreacijo. Ustvariti okolje, ki spodbuja trajnostno uporabo virov in zdrav način življenja.
- **Ključne usmeritve:**
  - Razvoj alternativnih športnih programov za izvajanje v primeru slabih okoljskih pogojev.
  - Prilagoditev športne infrastrukture za zmanjšanje vpliva okoljskih sprememb.
  - Spodbujanje kolesarjenja kot trajnostne oblike mobilnosti.
  - Uporaba naravnih površin za športne aktivnosti z minimalnim vplivom na okolje.
  - Sodelovanje z okoljskimi organizacijami pri promociji trajnostnega športa.
  - Spodbujanje uporabe naravnih površin za šport in rekreacijo v skladu s trajnostnimi načeli.

### **SC8: Promocija športa v občini Trbovlje**

- **Opis cilja:** Promovirati vse segmente športa v občini, s poudarkom na vključevanju prebivalcev, organizaciji športnih dogodkov in večji prepoznavnosti občine kot športne destinacije. Povečati zavedanje o pomenu športa za zdravje in kakovost življenja.
- **Ključne usmeritve:**
  - Organizacija promocijskih kampanj za vključevanje prebivalcev v športne aktivnosti.
  - Sodelovanje z lokalnimi in nacionalnimi mediji za večjo prepoznavnost športnih dogodkov.

- Spodbujanje udeležbe prebivalcev v športnih prireditvah in dogodkih.
- Razvijanje promocijskih materialov za športno infrastrukturo in programe.
- Povezovanje promocije športa s promocijo turističnih in kulturnih aktivnosti v občini.
- Spodbujanje sodelovanja lokalnih podjetij pri promociji športnih dogodkov in aktivnosti.

*Tabela 4: Povezava strateških ciljev in SWOT analize športa v Občini Trbovlje*

<b>Strateški cilj</b>	<b>Prednosti in priložnosti</b>	<b>Slabosti in nevarnosti</b>
<b>SC1: Vključevanje otrok in mladih v šport</b>	Povezanost prebivalcev s športom, povečanje razpoložljivih sredstev, zgodnje vključevanje mladih	Zmanjšanje demografskih izzivov, povečanje motivacije mladih za šport
<b>SC2: Krepitev sodelovanja med deležniki v športu</b>	Razvita športna infrastruktura, podpora lokalnih športnih organizacij, večja sinergija	Zmanjšanje pomanjkanja finančnih sredstev, izboljšanje koordinacije med deležniki
<b>SC3: Usposabljanje in razvoj strokovnih kadrov</b>	Priložnost za črpanje sredstev za usposabljanja, povečanje kakovosti strokovnih kadrov	Zmanjšanje pomanjkanja specializiranih programov, izboljšanje strokovnega znanja
<b>SC4: Izboljšanje stanja in rabe športne infrastrukture</b>	Priložnosti za pridobitev državnih in evropskih sredstev, zmanjšanje preobremenjenosti objektov	Zmanjšanje staranja športne infrastrukture, odpravljanje omejene dostopnosti športnih objektov
<b>SC5: Povečanje raznolikosti in dostopnosti športnih programov</b>	Širitev športnih programov, črpanje finančnih sredstev iz različnih virov	Zmanjšanje pomanjkanja dostopnosti za ranljive skupine, povečanje vključenosti
<b>SC6: Povečanje vloge športnega turizma</b>	Naravne danosti, povezovanje s turističnimi organizacijami	Zmanjšanje negativnih učinkov pomanjkanja finančnih sredstev, večja prepoznavnost
<b>SC7: Prilagoditev športnih programov in spodbujanje trajnostnega razvoja</b>	Razvoj trajnostnih športnih praks, priložnosti za trajnostne oblike mobilnosti	Zmanjšanje vpliva onesnaženosti zraka in vremenskih sprememb
<b>SC8: Promocija športa v občini Trbovlje</b>	Večja prepoznavnost športnih programov, motivacija za udeležbo, vključevanje lokalnih podjetij	Potreba po dodatnih finančnih virih za promocijske aktivnosti

## 6. STRATEŠKI UKREPI IN AKTIVNOSTI

### 6.1. Organiziranost in financiranje športa

Za učinkovito izvajanje strategije bo potrebno izboljšati organiziranost športnih društev in zagotoviti ustrezno financiranje športnih aktivnosti. Vključene bodo različne oblike financiranja, vključno z občinskimi sredstvi, državnimi subvencijami in zasebnimi vlaganji. Ta sklop vključuje naslednje ukrepe in aktivnosti:

- *Prilagoditev Odloka in razpisa Letnega programa športa*
  - Prilagoditev obstoječih ciljev, ukrepov in meril za financiranje glede na novo strategijo razvoja športa.
  - Vzpostavitev celovite digitalizacije administrativnih postopkov s področja športa.
  
- *Povečanje finančnih sredstev za šport*
  - Priprava prijav na razpis programa Erasmus+ šport ter mobilnost za zagotavljanje dodatnih sredstev za športne aktivnosti ter novih znanj in izkušenj športnih delavcev.
  - Prijava na državne razpise za športne programe in infrastrukturo (Fundacija za šport, MGTŠ, Zavod za šport Planica, OKS).
  - Pridobivanje sponzorstev in finančne podpore državnih in lokalnih podjetij za organizacijo športnih aktivnosti ter dogodkov.
  - Vzpostavitev javno-zasebnih partnerstev za izvajanje projektov na področju športa (npr. zimsko drsališče, energetska obnova športnih objektov).
  - Vsakoletno povečanje občinskih sredstev za šport za 5%.
  
- *Učinkovito sodelovanje deležnikov ter razvoj organizacijskega znanja*
  - Uvedba spletne platforme, kjer lahko deležniki delijo informacije o športnih dogodkih, opremi in financiranju.
  - Organizacija rednih srečanj in delavnic za športna društva, šole in občinske institucije za izboljšanje sodelovanja in izmenjavo dobrih praks.
  - Sofinanciranje razvoja vodstvenih kompetenc za boljše upravljanje športnih organizacij.
  - Vzpostavitev občinskih štipendij za razvoj kadrov s področja športa.

## 6.2. Razvoj športne infrastrukture

Razvoj in posodobitev športne infrastrukture je ključnega pomena za doseg zastavljenih ciljev. Predvideni so načrti za gradnjo novih objektov ter obnovo in vzdrževanje obstoječe infrastrukture, kar bo omogočilo večjo dostopnost za vse prebivalce. Ta sklop vključuje naslednje ukrepe in aktivnosti:

### ➤ *Modernizacija racionalne uporabe športnih objektov*

- Vzpostavitev digitalne mape športnih objektov, usklajene z razvidom športnih objektov na državni ravni ter evidenco ARRS.
- Vzpostavitev sistema za spletno rezervacijo in spremljanje uporabe športnih objektov.
- Uporaba športnih objektov za splošno populacijo v nezasedenih terminih (npr. večerne ure, konec tedna).

### ➤ *Prenova in energetska sanacija športnih objektov*

- Popis in temeljita analiza potreb obstoječe infrastrukture za priprava projektov na zalogo.
- Postopna prenova obstoječih športnih objektov v skladu s določenim prioritetenim seznamom.
- Izvajanje energetske sanacije športnih objektov za zmanjšanje stroškov vzdrževanja.
- Uvedba pametnih rešitev za spremljanje porabe energije in optimizacijo vzdrževanja športnih objektov.

### ➤ *Zasnova in gradnja novih športnih objektov*

- Postavitev novih zunanjih vadbenih površin in fitnessov na prostem za širšo javnost.
- Razvoj športnih parkov z različnimi površinami za več športov na enem mestu, vključno z igrišči za otroke.
- Izdelava analize potreb, stroškov in možnosti izgradnje novega pokritega bazena.

### 6.3. Športni programi in športne prireditve

Poseben poudarek bo namenjen podpori vrhunskim športnikom in razvoju športnega turizma. S spodbujanjem športnih dogodkov in prireditev želimo privabiti tako domače kot tuje obiskovalce ter povečati prepoznavnost občine Trbovlje kot športnega središča. Ta sklop vključuje naslednje ukrepe in aktivnosti:

- *Organizacija športnih programov, sezonskih delavnic in taborov*
  - Sodelovanje z lokalnimi šolami in društvi za izvedbo brezplačnih rednih športnih dejavnosti za otroke in mladino.
  - Organizacija letnih športnih taborov med počitnicami za otroke in mladostnike.
  - Uvedba tematskih in sezonskih programov, kot so poletne in zimske športne aktivnosti, prilagojene vremenskim razmeram.
  - Uvedba brezplačnih pilotskih tečajev za spodbujanje novih udeležencev.
- *Organizacija množičnih prireditev in dogodkov*
  - Izvedba tradicionalnih prireditev v skupni organizaciji društev, občine in ZMŠT TRBOVLJE.
  - Zasnova novih športnih prireditev za večjo vključenost lokalne skupnosti (npr. Knapovske igre, šolska tekmovanja itd.).
  - Organizacija dogodkov na temo športa (sejmi, olimpijade).
- *Organizacija zdravih in rednih športnih aktivnosti*
  - Izvajanje športno-rekreativnih programov za odrasle, namenjenih ohranjanju zdravja in dobrega počutja.
  - Uvedba rednih vikend športnih aktivnosti za otroke in mlade, s poudarkom na vzpostavljanju rutine aktivnega življenjskega sloga.
  - Sodelovanje z izobraževalnimi in zdravstvenimi institucijami za integracijo športa v širši družbeni kontekst.
- *Razvoj športnih programov za ranljive skupine in družinsko udejstvovanje*
  - Uvedba posebnih vadbenih programov za otroke s posebnimi potrebami in druge ranljive skupine.
  - Spodbujanje celotnih družin k sodelovanju pri športnih aktivnostih z razvojem prilagojenih programov.
  - Subvencioniranje športnih programov za socialno šibke družine, otroke in starejše prebivalce.

➤ *Razvoj kakovostnega tekmovalnega športa*

- Vzpostavitev mentorstev (med trenerji, med športniki) za zagotavljanje motivacije in prenosa znanja.
- Podpora športnim društvom za sodelovanje v 1. ali 2. ligi s finančno in organizacijsko pomočjo občine, ZMŠT TRBOVLJE in lokalnega gospodarstva.
- Izvedba usposabljanj in zagotovitev podpore s področja psihološke priprave športnikov, prehrane in zdravja.
- Organizacija specializiranih tečajev za trenerje posameznih športnih panog.

#### **6.4. Promocija športa in športni turizem**

Ta sklop vključuje naslednje ukrepe in aktivnosti:

➤ *Promocija športnih aktivnosti*

- Sodelovanje z lokalnimi mediji za promocijo športnih društev, uspešnih športnikov, športnih dogodkov in programov.
- Razvoj promocijskih kampanj za povečanje prepoznavnosti Trbovelj kot športne destinacije, povezane z lokalnimi športnimi potmi in dogodki.
- Zagotovitev širše digitalne prisotnosti (npr. mesečne spletne novice, aktivni profili na socialnih omrežjih) za informiranje o športu.

➤ *Razvoj športno-turističnih paketov*

- Povezovanje športnih aktivnosti z lokalnimi turističnimi ponudniki za razvoj atraktivnih paketov za obiskovalce.
- Promocija naravnih in kulturnih znamenitosti skozi organizacijo športnih aktivnosti, kot so pohodi, kolesarjenje in drugi športi na prostem.
- Razvoj tematskih športno-turističnih poti, ki vključujejo lokalne znamenitosti in povezovanje z lokalnimi kulturnimi dogodki (npr. Ojstro).

➤ *Organizacija mednarodnih športnih dogodkov in taborov*

- Povečanje prepoznavnosti Trbovelj s prirejanjem mednarodnih športnih dogodkov, ki privabljajo turiste.
- Organizacija ciljnih športnih taborov in izmenjav za obiskovalce iz tujine.

➤ *Športna kartica*

- Zasnova in uvedba športne kartice, ki bo omogočala popuste pri koriščenju športnih objektov in programov ter dodatne ugodnosti za lokalne obiskovalce.
- Digitalizacija kartice (mobilna aplikacija) s povezljivostjo do drugih sistemov (kulturni dogodki, sistem nagrajevanja).



## 7. NAČRT REALIZACIJE STRATEGIJE ŠPORTA TRBOVLJE

Načrt realizacije se osredotoča na povezovanje konkretnih ukrepov in aktivnosti z jasno določenimi strateškimi cilji. Ključni ukrepi in aktivnosti so razdeljeni v štiri vsebinske sklope, za vsakega so v tabeli pregledno in sistematično prikazani predvideni ukrepi ter načrtovane aktivnosti za uresničevanje izbranih strateških ciljev. S tem so podane smernice za izvajanje strategije, podrobni cilji, merljivi kazalniki uspešnosti ter imenovani nosilci aktivnosti bodo določeni v vsakokratnem Letnem programu športa Občine Trbovlje, ki bo s tem dobil vlogo izvedbenega načrta strategije za enoletno obdobje.

Tabela 5: Načrt realizacije sklopa »Organiziranost in financiranje športa«

<b>ORGANIZIRANOST IN FINANCIRANJE ŠPORTA</b>			
<b>Ukrep</b>	<b>Kazalnik uspešnosti aktivnosti</b>	<b>Časovni okvir</b>	<b>Uresničevanje strateških ciljev</b>
<b>Prilagoditev Odloka in razpisa LPŠ</b>	► Sprejet nov odlok	2025–2028	SC2, SC3
	► Izveden digitalni razpis		
<b>Povečanje finančnih sredstev za šport</b>	► Število oddanih prijav na razpise Erasmus+ šport	2025 - 2030	SC1, SC4
	► Število športnih delavcev, ki so se udeležili Erasmus+ mobilnosti		
	► Število oddanih prijav na državne razpise	2025 - 2033	
	► Število pridobljenih sponzorskih pogodb		
	► Število vzpostavljenih javno-zasebnih partnerstev	2026 - 2033	
	► Povečanje občinskih sredstev za šport za 5% na leto		
<b>Učinkovito sodelovanje deležnikov ter razvoj organizacijskega znanja</b>	► Vzpostavljena spletna platforma	2025 - 2026	SC2, SC3
	► Število izvedenih delavnic za deležnike na leto	2025 - 2028	
	► Število rednih srečanj med deležniki na leto		
	► Število podeljenih občinskih štipendij za razvoj kadrov v celotnem obdobju	2027 - 2033	

Tabela 6: Načrt realizacije sklopa »Razvoj športne infrastrukture«

RAZVOJ ŠPORTNE INFRASTRUKTURE			
Naziv ukrepa	Kazalniki uspešnosti	Časovni okvir	Uresničevanje strateških ciljev
Modernizacija in racionalna uporaba športnih objektov	► Vzpostavljena digitalna mapa športnih objektov	2025 - 2028	SC4, SC7
	► Vzpostavljen sistem za spletno rezervacijo objektov	2026 - 2028	SC4
	► Povečanje dostopnosti športnih objektov za splošno populacijo	2025 - 2030	SC4, SC5
Prenova in energetska sanacija športnih objektov	► Priprava analiz in projektov za prenavo	2025 - 2027	SC4, SC7
	► Postopna prenova in energetska sanacija	2027 - 2032	SC4
	► Uvedba pametnih rešitev za optimizacijo energije	2028 - 2033	SC4, SC7
Zasnova in gradnja novih športnih objektov	► Postavitev zunanjih vadbenih površin in športnih parkov	2026 - 2033	SC4, SC5
	► Izdelava analize za izgradnjo pokritega bazena	2025	SC4, SC5

Tabela 7: Načrt realizacije sklopa »Promocija športa in športnega turizma«

PROMOCIJA ŠPORTA IN ŠPORTNI TURIZEM			
Naziv ukrepa	Kazalniki uspešnosti	Časovni okvir	Uresničevanje strateških ciljev
Promocija športnih aktivnosti	► Število izvedenih promocijskih kampanj za šport	2025 - 2033	SC8
	► Število sodelovanj z lokalnimi in nacionalnimi mediji za večjo prepoznavnost	2025 - 2033	SC8
	► Število promocijskih materialov za športno infrastrukturo in programe	2025 - 2033	SC8
Razvoj športno-turističnih paketov	► Število oblikovanih športno-turističnih poti, ki vključujejo lokalne znamenitosti	2026 - 2033	SC6, SC7
	► Povezovanje športnih aktivnosti z lokalnimi turističnimi ponudniki za razvoj paketov	2026 - 2033	SC6
	► Promocija naravnih in kulturnih znamenitosti skozi športne aktivnosti	2025 - 2033	SC6, SC7
Organizacija mednarodnih športnih dogodkov in taborov	► Število izvedenih mednarodnih športnih dogodkov na leto	2027 - 2030	SC6, SC8
	► Število organiziranih športnih taborov in izmenjav za obiskovalce iz tujine	2027 - 2030	SC6
Športna kartica	► Vzpostavljena digitalizirana športna kartica z dodatnimi funkcijami	2026 - 2028	SC5, SC8
	► Število uporabnikov športne kartice	2027 - 2033	SC8

Tabela 8: Načrt realizacije sklopa »Športni programi in športne prireditve«

<b>ŠPORTNI PROGRAMI IN ŠPORTNE PRIREDITVE</b>			
<b>Naziv ukrepa</b>	<b>Kazalniki uspešnosti</b>	<b>Časovni okvir</b>	<b>Uresničevanje strateških ciljev</b>
<b>Organizacija športnih programov, sezonskih delavnic in taborov</b>	► Število izvedenih brezplačnih športnih dejavnosti za otroke in mladino na leto	2025 - 2028	SC1, SC5
	► Število organiziranih letnih športnih taborov med počitnicami	2025 – 2030	SC1, SC5
	► Uvedba novih sezonskih športnih programov	2026 - 2033	SC1, SC5
<b>Organizacija množičnih prireditev in dogodkov</b>	► Število izvedenih tradicionalnih športnih prireditev na leto	2025 - 2033	SC8
	► Število zasnovanih novih športnih dogodkov za lokalno skupnost	2026 - 2033	SC8
	► Število športnih sejmov in tematskih olimpijad	2026 - 2033	SC8
<b>Organizacija rednih športno-rekreativnih aktivnosti</b>	► Število izvedenih rednih športno-rekreativnih programov za odrasle	2025 - 2033	SC5, SC8
	► Število novih vikend aktivnosti za otroke in mladino	2026 - 2033	SC1, SC5
	► Sodelovanje z izobraževalnimi in zdravstvenimi ustanovami za integracijo športa v širši kontekst	2026 - 2033	SC1, SC5
<b>Razvoj športnih programov za ranljive skupine in družine</b>	► Število prilagojenih vadbenih programov za ranljive skupine	2026 - 2033	SC1, SC5
	► Število subvencioniranih športnih programov za socialno šibke družine	2025 - 2033	SC5
	► Uvedba programov za družinsko udejstvovanje v športnih aktivnostih	2027 - 2033	SC1, SC5
<b>Razvoj kakovostnega tekmovalnega športa</b>	► Število mentorstev za prenos znanja med trenerji in športniki	2026 - 2033	SC3, SC5
	► Podpora športnim društvom za uvrstitev v 1. ali 2. ligo	2025 - 2033	SC3, SC5
	► Izvedba usposabljanj za psihološko pripravo, prehrano in zdravje športnikov	2026 - 2033	SC3
	► Število specializiranih tečajev za trenerje posameznih športnih panog	2026 - 2033	SC3

## 8. ZAKLJUČEK

Strategija razvoja športa v Občini Trbovlje za obdobje 2024 – 2033 predstavlja celovit načrt za izboljšanje športne infrastrukture, povečanje dostopnosti športnih programov ter spodbujanje aktivnega življenjskega sloga med prebivalci. Strategija izhaja iz podrobne analize trenutnega stanja in določa specifične ukrepe za izboljšanje športne ponudbe, povečanje vključenosti različnih skupin prebivalcev ter zagotavljanje enakih možnosti za vse. Dokument je usklajen z nacionalnimi programi in lokalnimi potrebami, kar zagotavlja trajnosten razvoj športa v regiji.

Za uspešno izvajanje strategije bo ključno sodelovanje vseh deležnikov – občine, društev, zavodov, lokalnih podjetij in prebivalcev. Samo z medsebojno podporo in aktivnim sodelovanjem bo mogoče ustvariti okolje, v katerem bo šport postal del vsakdanjega življenja, prispeval k boljšemu zdravju ter povezoval skupnost. Vztrajnost in predanost zastavljenim ciljem bosta omogočili, da Trbovlje postanejo zgled dobre prakse na področju športa in rekreacije za prihodnje generacije.

## 9. VIRI

- *Kaj je za mlade kvalitetno preživljan prosti čas, Raziskava RS 2024*, posredovala Občina Trbovlje
- *Letno poročilo Zavoda za mladino in šport Trbovlje za leto 2023*, posredoval ZMŠT TRBOVLJE
- *Nacionalni program športa 2024-2033*, pridobljen na [spletni strani e-uprave](#)
- *Poročilo rezultatov Letnega programa športa Občine Trbovlje za leto 2024*
- *Strategija razvoja športne infrastrukture v Republiki Sloveniji 2023-2033*, pridobljen na [spletni strani e-uprave](#)
- *Strategija razvoja občine Trbovlje do leta 2030*, pridobljena na [spletni strani Občine Trbovlje](#)
- *Šport v številkah – pregled športa v Republiki Sloveniji v obdobju od leta 2018 do 2023*, pridobljen na [spletni strani Zavoda za šport Planica](#)
- *Trbovlje 1924-1934-2014* (maj 2024)
- *Trbovlje do zvezd 2023* (november 2023)
- [Zmigi se, Trboule 2024/2025](#)